

### ***CAPÍTULO 3.***

#### ***3. Comercio exterior en la Zona de Integración Fronteriza Ecuador – Colombia.***

Por: Caza Guevara Édison José  
Mera Rodríguez Willington Gerardo

Como parte del Proyecto de Investigación Desarrollo Fronterizo Ecuador – Colombia: provincia del Carchi – departamento de Nariño 2017-2019; se planteó un eje importante en el desarrollo de integración que se focaliza en la problemática del Comercio Exterior en la zona de integración fronteriza Ecuador – Colombia, tomando como punto de partida la zona fronteriza Tulcán – Ipiales.

Integración fronteriza en el contexto de la Comunidad Andina

Según Bela Balassa (1980) La Integración Económica Internacional: “es el proceso o estado de cosas por las cuales diferentes naciones deciden formar un grupo regional”.

La integración económica se inicia con el bilateralismo para ir hacia el multilateralismo, se constituye en un medio y no en un fin, ya que con su implementación se pretende alcanzar un mayor desarrollo económico, satisfacer mayores necesidades de consumo, y contribuir, por este mecanismo, al bienestar de la población en general. (Barriga, 2001, p.20).

Los expertos en Integración Económica Internacional tienen varios criterios para determinar sus diferentes etapas, como la clasificación que citamos a continuación: Integración Fronteriza, Sistema de Preferencias Aduaneras, Zona de Libre Comercio, Unión Aduanera, Mercado Común y Unión Económica.

Según Barriga, (2001) La Integración Fronteriza está constituida por regulaciones especiales para facilitar el tráfico internacional en estas zonas,

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCIIAEE – UPEC

en asuntos atinentes a comercio, libre tránsito de personas y vehículos, y proyectos de infraestructura común, entre otras modalidades.

Los intentos de integración en América Latina no se han consolidado en su totalidad, por falta de decisión política y económica de los gobiernos de los países integrantes, los principales modelos de integración económica en América del Sur, se describen a continuación:

- El primer acercamiento se hizo con la Asociación Latinoamericana de Libre Comercio ALALC, que fue creada por el Tratado de Montevideo de 1960 y entró en Vigor el 2 de junio de 1961, estuvo integrada por Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, México, Paraguay, Uruguay y Venezuela. Con el paso de los años no se logró consolidar este modelo de integración; sin embargo, para muchos los resultados de la ALALC fueron positivos, entre ellos Argentina, Brasil y México, países poseedores de mayores recursos, no así con las naciones de menor desarrollo económico.
- La ALALC fue reemplazada por la Asociación Latinoamericana de Integración ALADI; el tratado fue aprobado el 1 de agosto de 1980 en Montevideo, con la asistencia de los ministros de Relaciones Exteriores de los países signatarios, creándose con su vigencia una zona de preferencias aduaneras. Las naciones participantes fueron: Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, México, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela, con sede en Montevideo.
- La Comunidad Andina, con la finalidad de “promover el desarrollo andino equilibrado y armónico de los países miembros en condiciones de equidad, mediante la cooperación, económica y social; acelerar su crecimiento y la generación de ocupación; facilitar su participación en el proceso de integración regional con miras a la formación gradual de un mercado común latinoamericano”, se creó el Grupo Andino en 1969, cuyo acuerdo fue suscrito por Bolivia, Colombia, Chile, Ecuador y Perú, con la posterior adhesión de Venezuela en 1973 y las salidas de Chile en 1976 y Venezuela en 2006.

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCIIAEE – UPEC

- Mercado Común del Sur (MERCOSUR), se constituyó el 26 de marzo de 1991 con la participación de Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay. Su conformación como mercado común tuvo la finalidad de establecer la libre circulación de bienes, servicios y factores productivos, eliminando los derechos aduaneros y restricciones no arancelarias, entre las principales.
- En la VIII Reunión celebrada en Trujillo, el 10 de marzo de 1996, se aprobó el Protocolo Modificador del Acuerdo de Cartagena, instrumento jurídico que crea la Comunidad Andina y el Sistema Andino de Integración.

En la última década, a pesar de que el proceso de integración de la Comunidad Andina ha encontrado algunas dificultades como la salida de Venezuela en 2006, la Normativa Andina se ha mantenido vigente especialmente en lo referente a temas de desarrollo fronterizo, aunque la concentración del desarrollo económico e industrial de las naciones se focaliza principalmente en las grandes ciudades, poniendo en situación de desventaja a las zonas fronterizas, que para el caso de Ecuador el Gobierno del ex – Presidente Rafael Correa declaró como zonas deprimidas a algunos cantones de las provincias fronterizas de la Zona 1, como son: Carchi, Esmeraldas, Imbabura y Sucumbios.

Los instrumentos jurídicos más importantes que incluyen el desarrollo de las zonas fronterizas, el movimiento de personas, el transporte y el comercio exterior, se encuentran en las siguientes decisiones de la Comunidad Andina:

- a. **Decisión 271:** Sistema Andino de Carreteras
- b. **Decisión 397:** Tarjeta Andina de Migración (TAM)
- c. **Decisión 399:** Transporte Internacional de Mercancías por Carretera
- d. **Decisión 459:** Política Comunitaria para la Integración y el Desarrollo Fronterizo
- e. **Decisión 467:** Norma Comunitaria que establece las infracciones y el régimen de sanciones para los transportistas autorizados del transporte internacional de mercancías por carretera.

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCI/AEE – UPEC

- f. **Decisión 491:** Reglamento Técnico Andino sobre Límites de Pesos y Dimensiones de los Vehículos destinados al Transporte Internacional de Pasajeros y Mercancías por carretera.
- g. **Decisión 501:** Zonas de Integración Fronteriza
- h. **Decisión 502:** Centros Binacionales de Atención en Frontera (CEBAF)
- i. **Decisión 617:** Tránsito Aduanero Comunitario
- j. **Decisión 778:** Régimen Andino sobre Control Aduanero

### Indicadores y factores socio - económicos de Ecuador y Colombia

Para conseguir ventajas comparativas o ventajas competitivas en el intercambio comercial entre países, además de considerar factores como los componentes de la oferta y la demanda de bienes y/o servicios, se deben tomar en cuenta algunos de los indicadores y factores socio-económicos que permitan tener una visión más clara al momento de realizar negociaciones internacionales de importación o exportación. En la siguiente Tabla N° 1 se especifican los criterios relevantes con base en el tratado de varios autores.

Tabla N° 1

PRINCIPALES INDICADORES Y FACTORES SOCIO - ECONÓMICOS	ECUADOR		COLOMBIA	
	2010	2016	2010	2016
Población total (millones)	14,93	16,39	45,92	48,65
Crecimiento de la población % anual	1,6	1,5	1,1	0,9
PIB (US \$ actuales) (miles de millones)	69,56	97,8	287,02	282,46
Crecimiento del PIB (% anual)	3,5	-1,5	4	2
Agricultura, valor añadido (% del PIB)	10	10	7	7
Industria, valor añadido (% del PIB)	36	33	35	33
Servicios, etc. Valor añadido (% del PIB)	53	56	58	60
Exportaciones de bienes y servicios (% del PIB)	28	19	16	14
Importaciones de bienes y servicios (% del PIB)	32	20	18	21
Tiempo necesario para iniciar un negocio (días)	56	49	10	9
Personas que utilizan el Internet (% de la población)	29	48,9	36,5	55,9
Exportaciones de alta tecnología (% de las exportaciones de manufactura)	8	7	5	9
Comercio de mercancías (% del PIB)	55	34	28	27

**Fuente: Indicadores Banco Mundial**  
**Elaborado por: Caza. E & Mera. G**

En la Tabla N° 1 se evidencia que la población de Colombia supera en 3 veces a los habitantes del Ecuador y el índice de crecimiento de la población

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCI/AEE – UPEC

ecuatoriana versus la colombiana supera en 0,6 % para el año 2016, lo cual se podría considerar como una ventaja, en el intercambio comercial, pues para el caso de las exportaciones el Ecuador tiene un mercado potencial de aproximadamente 48 millones de consumidores.

En el caso del PIB per cápita, la diferencia entre los dos países es mínima: para el caso del Ecuador es de USD 5.967,05; mientras que para Colombia es de USD 5.805,96; pudiéndose interpretar que el poder adquisitivo de los habitantes de estos dos países fronterizos es similar, considerándose una ventaja para los habitantes de Colombia el diferencial cambiario. En este caso los productos colombianos tienen un valor inferior a los productos ecuatorianos, lo que otorgaría a la producción colombiana una ventaja comparativa y una ventaja competitiva, sobre la producción ecuatoriana.

Al analizar la producción (primaria, secundaria y terciaria), se detectó que la brecha entre los dos países es mínima, en el comercio internacional Ecuador tiene un valor porcentual de 5% mayor en el rubro de las exportaciones colombianas, mientras que Colombia tiene un valor porcentual del 1% mayor en el rubro de las importaciones. En los dos países el rubro de las importaciones es mayor al de las exportaciones.

Finalmente, para el caso del comercio de mercancías el Ecuador tiene un porcentaje mayor en 7% en relación a Colombia.

Un importante indicador de competitividad, altamente valorado por el Foro Económico Mundial (World Economic Forum - WEF) para los años 2016 – 2017, ubica al Ecuador en el puesto 91, con una puntuación de 3,96; mientras que a Colombia lo sitúa en el puesto 61, con una puntuación de 4,30.

Los países de Latinoamérica que se encuentran en mejor posición que el Ecuador en este ranking son: Chile, Panamá, México, Costa Rica, Colombia, Perú, Uruguay, Jamaica, Guatemala, Brasil y Honduras. Bajo la posición del Ecuador se encuentran República Dominicana, Trinidad y Tobago, Nicaragua, Argentina, El Salvador, Paraguay, Bolivia y Venezuela.

En Colombia el tiempo necesario para iniciar un negocio es de 9 días, mientras que en Ecuador son 49 días, lo que implica mayor burocracia y dificultad en el caso del ecuatoriano.

# EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCI/AEE – UPEC

## Principales datos estadísticos de Comercio Exterior de Ecuador y Colombia

En relación a la estructura de las mercancías de exportación en el año 2016 se puede evidenciar en la Tabla N° 2 que el valor más representativo en el Ecuador es del sector de alimentos y materias primas o productos primarios “commodities”; es decir, los productos sin valor agregado que representan aproximadamente el 55% de las exportaciones totales, equivalentes aproximadamente a US \$ 9.171,708 millones; mientras que en Colombia se encuentra el sector de combustibles con un valor de 16.888,48 millones.

Tabla N° 2

ESTRUCTURA DE LAS MERCANCÍAS DE EXPORTACIÓN						
Año 2016	Mercancías de Exportación (US \$ millones)	Alimentos (% del Total)	Materias Primas y Agricultura (% del Total)	Combustibles (% del Total)	Metales y minerales (% del Total)	Manufacturas (% del Total)
ECUADOR	16.798	47,8	5,8	37,7	1	7,7
COLOMBIA	31.045	15,9	4,2	54,4	1,3	24,2

Fuente: Indicadores Banco Mundial  
Elaborado por: Caza. E & Mera. G

Para el caso manufacturero incluido productos transformados o con Valor Agregado, Colombia exporta el valor de US \$ 7.512,89 millones, que comparado con el Ecuador representa aproximadamente el 82% de las exportaciones de productos primarios. Se podría decir entonces que la industria manufacturera en el caso de Colombia tiene mayor desarrollo que la del Ecuador.

Tabla N° 3

ESTRUCTURA DE LAS MERCANCÍAS DE IMPORTACIÓN						
Año 2016	Mercancías de Importación (US \$ millones)	Alimentos (% del Total)	Materias Primas y Agricultura (% del Total)	Combustibles (% del Total)	Metales y minerales (% del Total)	Manufacturas (% del Total)
ECUADOR	16.324	8,8	0,9	12,2	1,4	76,3
COLOMBIA	44.890	10,3	0,8	9,5	1,6	76,5

Fuente: Indicadores Banco Mundial  
Elaborado por: Caza. E & Mera. G

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCI/AEE – UPEC

En el análisis de la Tabla N° 3. Estructura de las mercancías de importación, se evidencia que el valor más representativo tanto de Ecuador como de Colombia es del sector de manufacturas, el cual asciende a US \$ 12.455,212 millones y 34.340,850 millones respectivamente, por tanto los productos industrializados y/o manufacturados son los de mayor consumo en estos países. Es decir, si se toma como referencia para el caso del Ecuador, el Objetivo 10 del Plan Nacional del Buen Vivir: “Impulsar la Transformación de la Matriz Productiva”, no se ha aplicado el desarrollo endógeno de industrialización o industrialización por sustitución de importaciones.

Tabla N° 4

ESTRUCTURA DE LAS EXPORTACIONES DE SERVICIOS					
Año 2016	Exportación de Servicios (US \$ millones)	Transporte (% del Total)	Viajes (% del Total)	Seguros y Servicios Financieros (% del Total)	Información, comunicaciones y otros servicios comerciales (% del Total)
ECUADOR	2.011	20	72	2	6
COLOMBIA	7.701	20	61	1	18

Fuente: Indicadores Banco Mundial  
Elaborado por: Caza, E & Mera, G

En el análisis de la Tabla N° 4. Estructura de las exportaciones de servicios, se evidencia que el valor más representativo en Ecuador y Colombia se encuentra en el sector Viajes, el cual asciende a US \$ 1.447,92 millones y US \$ 4.697,61 millones respectivamente. Para el caso de Transporte el porcentaje es similar, el sector Seguros y Servicios Financieros de los dos países son los menos exportados, mientras que para el Sector de Información, comunicaciones y otros servicios comerciales Colombia supera al Ecuador en tres veces el valor. Si se toman como referencia los valores totales de exportaciones de servicios, Colombia supera en aproximadamente 400 % el valor de las exportaciones de servicios del Ecuador.

Tabla N° 5

ESTRUCTURA DE LAS IMPORTACIONES DE SERVICIOS					
Año 2016	Importación de Servicios (US \$ millones)	Transporte (% del Total)	Viajes (% del Total)	Seguros y Servicios Financieros (% del Total)	Información, comunicaciones y otros servicios comerciales (% del Total)
ECUADOR	3.079	40	21	23	16
COLOMBIA	10.659	24	39	11	26

Fuente: Indicadores Banco Mundial  
Elaborado por: Caza, E & Mera, G

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCIIAEE – UPEC

En el análisis de la Tabla N° 5. Estructura de las importaciones de servicios, se evidencia que el valor más representativo en Ecuador se encuentra en Transporte el cual asciende a US \$ 1.231,6 millones. Por lado de Colombia se evidencia que el valor más alto está en Viajes con un total de US \$ 4.157,01 millones.

Se verifica que los valores más bajos de Ecuador y Colombia son los de información, comunicaciones y otros servicios comerciales, y seguros y servicios financieros con un valor de 492,64 y 1172,49 millones de dólares respectivamente.

Esta visión de las importaciones de servicios con mayor rubro en el Transporte, incluye todos los modos de Transporte Internacional de Mercancías, es decir, marítimo, aéreo y terrestre; siendo según datos de Cobus Ecuador el modo de transporte marítimo, con un porcentaje superior al 55%, el más utilizado en el Comercio Internacional, seguido del aéreo y finalmente el Terrestre.

Tabla N° 6

<b>TIEMPOS Y COSTOS ASOCIADOS CON EL PROCESO LOGÍSTICO DE EXPORTACIÓN / IMPORTACIÓN Año 2016</b>		
	<b>ECUADOR</b>	<b>COLOMBIA</b>
Clasificación de Comercio Transfronterizo	97	121
Tiempo para exportar Cumplimiento fronterizo (horas)	96	112
Costo para exportar Cumplimiento fronterizo (USD)	560	545
Tiempo para exportar Cumplimiento documental (horas)	24	60
Costo para exportar Cumplimiento documental (USD)	140	90
Tiempo para importar Cumplimiento fronterizo (horas)	24	112
Costo para importar Cumplimiento fronterizo (USD)	250	545
Tiempo para importar Cumplimiento documental (horas)	120	64
Costo para importar Cumplimiento documental (USD)	75	50

**Fuente: Banco Mundial/ Doing Business**  
**Elaborado por: Caza. E & Mera. G**

En la Tabla N° 6. Tiempos y Costos asociados con el Proceso Logístico de Exportación / Importación se ha obtenido de la fuente Doing Business – Banco Mundial, los registros de tiempo y costo asociados con el proceso Logístico de Exportación e Importación de Mercancías. Además, mide el tiempo total y el costo (excluyendo aranceles) asociados con tres conjuntos de procedimientos del proceso de exportación e importación: documentación,

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCI/AEE – UPEC

controles transfronterizos y transporte doméstico.

Doing Business toma en cuenta las mercancías para el caso de Ecuador y Colombia, en el que se cuenta con ventaja comparativa para medir el proceso de exportación. Para la importación, el producto considerado para todas las economías es las autopartes. Los modos de transporte y puertos de ingreso (marítimo, aéreo o terrestre), considerados en el análisis son aquellos utilizados con mayor frecuencia para el comercio del producto elegido para cada economía con sus principales socios comerciales.

Los datos demuestran que Ecuador posee una ventaja comparativa en los tiempos para exportar, mientras que Colombia tiene ventajas en los tiempos de importación. En los costos para exportar Colombia los tiene más bajos, mientras que en los costos para importar Colombia, duplica a los costos de Ecuador.

En los tiempos para exportar en cuanto al cumplimiento documental en horas, Colombia casi triplica los tiempos en relación al Ecuador; mientras que para el cumplimiento documental en las importaciones Ecuador duplica los tiempos establecidos en Colombia.

Tabla N° 7

### Balanza Comercial del Ecuador – Mundo

BALANZA COMERCIAL ECUADOR – MUNDO					
(Millones de Dólares - FOB)					
	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Exportaciones</b>	23.764,80	24.750,93	25.724,40	18.330,60	16.797,70
<b>Importaciones</b>	24.181,70	25.763,80	26.421,50	20.446,80	15.545,20
<b>Saldo</b>	(416,90)	(1.012,87)	(697,10)	(2.116,20)	1.252,50
<b>Total Intercambio Comercial</b>	47.946,50	50.514,73	52.145,90	38.777,40	32.342,90
Fuente: Banco Central del Ecuador					
Elaborado por: Caza. E & Mera. G					

En el análisis de la Balanza Comercial Ecuador – Mundo se evidencia que el rubro de las exportaciones en el año 2013 tiene un crecimiento del 4,2 % en relación al 2012; mientras que para el 2014 existe un incremento del 3,93 % en relación al 2013. Para el año 2015, en su relación con el 2014 existe una

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCIIAEE – UPEC

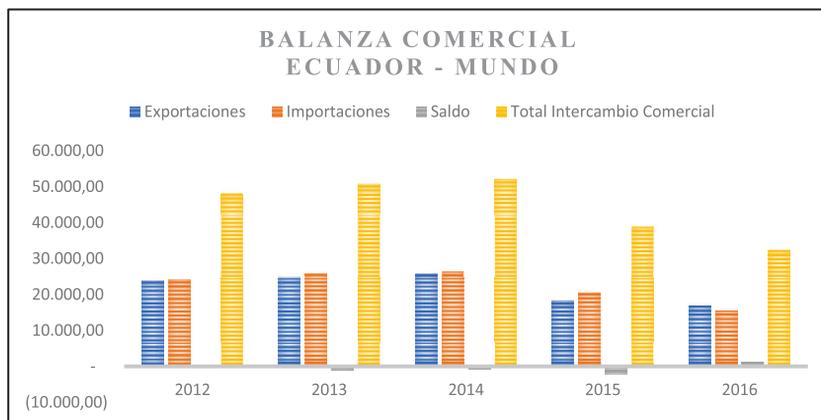
disminución en las exportaciones de aproximadamente el 29%, concluyendo en el siguiente año 2016 con un déficit de aproximadamente el 8%.

Para el caso de las importaciones se evidencia un crecimiento del 6,5 % en el año 2013 con relación al año 2012, mientras que para el 2014 existe un incremento del 2,6 % en relación al 2013. En 2015, comparado con el 2014, existe una disminución en importaciones del 23%; evidenciando un decrecimiento de aproximadamente el 24% en el año 2016.

En el período de análisis estudiado se puede notar que en cuanto a las exportaciones y las importaciones existe un incremento del año 2012 al 2014, y una disminución de los dos rubros del año 2014 al año 2016.

En el periodo 2012 al 2015, la Balanza Comercial Ecuador con los países del mundo es deficitaria, mientras que en el año 2016 se da un superávit. Esta realidad de la Balanza Comercial mayoritariamente deficitaria es el resultado de un intercambio comercial desigual, como lo sostienen algunos autores entre ellos Raúl Prebisch y Hans Singer, quienes manifiestan que los países en desarrollo o de la “periferia” al exportar productos primarios a los países desarrollados o del “centro” e importar productos con Valor Agregado o industrializados, los segundos tendrán un valor monetario mayor que el de los productos primarios, como sucede en el caso de la mayor parte de las exportaciones ecuatorianas al mundo.

Figura N° 1



Fuente: Banco Central del Ecuador

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCIAEE – UPEC

**Tabla N° 8**  
**Balanza Comercial del Ecuador - Colombia**

<b>BALANZA COMERCIAL ECUADOR – COLOMBIA</b> (Millones de Dólares - FOB)					
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>Exportaciones</b>	1.055,90	912,10	951,30	784,00	810,15
<b>Importaciones</b>	2.121,75	2.088,60	2.133,30	1.708,10	1.377,60
<b>Saldo</b>	(1.065,85)	(1.176,50)	(1.182,00)	(924,10)	(567,45)
<b>Total Intercambio Comercial</b>	3.177,65	3.000,70	3.084,60	2.492,10	2.187,75

Fuente: Banco Central del Ecuador  
Elaborado por: Caza. E & Mera. G

De acuerdo con los datos estadísticos del Banco Central del Ecuador, en el año 2012 se exportaron mercancías al mundo por un valor de US \$ 23.764,80 millones, de los cuales, se exportó a Colombia un valor de US \$ 1.055,90 millones, lo que representó aproximadamente el 4,44% del volumen total de las exportaciones.

En el año 2013 se exportaron mercancías al mundo por un valor de US \$ 24.750,93 millones, de los cuales a Colombia representó un valor de US \$ 912,10 millones, equivalentes al 3,68% del volumen total de las exportaciones. En 2014, Ecuador exportó el total de US \$ 25.724,4 millones, de cuyo monto a Colombia se envió el valor de US \$ 951,3 millones que representa aproximadamente el 3,7% del volumen total de las exportaciones.

En el año 2015, se exportaron bienes al mundo por un valor de US \$ 18.330,6 millones, remitiendo a Colombia US \$ 784 millones, que representaron el 4,2 % de las exportaciones. Estos datos demuestran que las exportaciones tuvieron una reducción significativa de aproximadamente el 29 %, con relación al año 2014.

Para el año 2016 las exportaciones de bienes al mundo fue de US \$ 16.797,70 millones. A Colombia se exportó el valor de US \$ 810,15 millones

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCIIAEE – UPEC

equivalentes al 4,82 % del total de las exportaciones. Estos datos demuestran que las exportaciones tuvieron un incremento de aproximadamente el 3,3 %, con relación al año 2015.

Para el caso de las importaciones, en 2012 el Ecuador compró a los países del mundo US \$ 24.181,70 millones, de ese monto se adquirió a Colombia un valor de US \$ 2.121,75 lo que representó aproximadamente el 8,77 % de las importaciones totales.

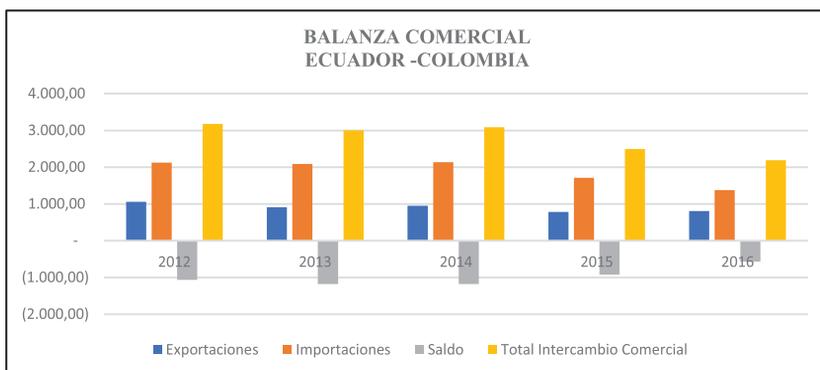
En el año 2013, el país compró al mundo un monto de US \$ 25.763,80 millones, de ese monto se compró a Colombia un valor de US \$ 2.088,60 lo que representó aproximadamente el 8,10% de las importaciones totales.

Para el 2014, Ecuador compró al mundo US \$ 26.421,5 millones, de cuyo monto a Colombia se le adquirió un valor de US \$ 2.133,3 que representa el 8,1%. En 2015, el total de importaciones ascendió a US \$ 20.446,8 millones, comprando a Colombia US \$ 1.708,1 millones, que representa el 8,35 % de ese total.

El país en 2016 importó un monto de US \$ 15.545,20 millones, de cuyo monto se compró a Colombia el valor de US \$ 1.377,60 que equivale al 8,90% de las importaciones totales.

La Balanza Comercial Ecuador – Colombia en el periodo 2012 – 2016 es deficitaria, lo que significa que el país compra más bienes a Colombia de lo que vende. Es importante mencionar que por ser países vecinos, en su gran mayoría producimos y exportamos los mismos bienes, considerándose a Colombia como nuestra competencia directa.

Figura N° 2



Fuente: Banco Central del Ecuador

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCIIAEE – UPEC

### Zona de Integración Fronteriza Ecuador - Colombia

La Zona de Integración Fronteriza Ecuador-Colombia (ZIFEC) está conformada, en el caso ecuatoriano por las provincias de Carchi, Esmeraldas, Imbabura y Sucumbíos que integran la Zona 1 de planificación ecuatoriana, con 42.065 km<sup>2</sup> de extensión, y en el caso colombiano, por los departamentos de Nariño y Putumayo, con una superficie de 57.990 km<sup>2</sup>; englobando una superficie total de 100.055 km<sup>2</sup>. Limita al norte con los departamentos colombianos del Cauca y del Caquetá; al este con el departamento colombiano de Amazonas y la región Loreto de la República del Perú; al sur con las provincias ecuatorianas de Orellana, Napo, Pichincha, Manabí y Santo Domingo de los Tsáchilas, y con la región Loreto de la República del Perú; y al oeste con el Océano Pacífico. Sus coordenadas geográficas abarcan desde los 00° 35' latitud sur hasta los 02° 40' latitud norte y los 73° 49' hasta 80° 03' longitud oeste. La oscilación altitudinal de la Zona de Integración Fronteriza Ecuador-Colombia se presenta desde el nivel del mar hasta los 4.800 msnm. (SENPLADES, 2014, pág. 24)

Con estos antecedentes, los presidentes Rafael Correa y Juan Manuel Santos en el marco del Primer Gabinete Binacional celebrado en Tulcán (2012), realizaron una declaración conjunta para construir la paz verdadera, a través de la superación de la pobreza y la desigualdad, mandato presidencial que se reforzó en el segundo gabinete celebrado en Ipiales (2013), y que en Esmeraldas se da como fruto el Plan de Integración Fronteriza 2014 – 2022 por el Buen Vivir y la prosperidad de la zonas en frontera como el producto de un acumulado histórico-político que traduce la experiencia y sabiduría de los pueblos fronterizos, así como su anhelo de trabajar conjuntamente en la construcción de un futuro compartido y promisorio.

Colombia y Ecuador mantienen ejes y mesas de trabajos conjuntos, que se verán controlados por una planificación integral, cuyo el Plan define cinco ejes problemáticos y catorce metas de desarrollo, los mismos que permitirán orientar la inversión en las zonas fronterizas, para impulsar el presente y el futuro de estos territorios.

En este plan se estructura alrededor de 5 ejes fundamentales:

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCI/AEE – UPEC

- a. Equidad, cohesión social y cultural;
- b. Seguridad integral y movilidad humana;
- c. Conectividad e infraestructura;
- d. Complementariedad productiva y comercial;
- e. Sostenibilidad ambiental.

Apoyando la convergencia de la Planificación Binacional Ecuador – Colombia se ha formulado un Plan Binacional para la Zona de Integración Fronteriza Ecuador -Colombia, en un contexto de voluntad política binacional, articulación de iniciativas existentes e identificación de intervenciones prioritarias y estratégicas; lo que genera las condiciones adecuadas para la elaboración conjunta de una propuesta de desarrollo transfronterizo.

En este entorno, la planificación nacional tanto de Ecuador como de Colombia, a través de sus Planes Nacionales de Desarrollo, delinean el ámbito de acción de los dos Estados dentro de sus territorios. En consecuencia, marcan los ejes programáticos/acción a ser desarrollados, en el marco de la planificación binacional, dentro de la Zona de integración fronteriza ecuatoriana-colombiana de manera complementaria y desde el ámbito de sus competencias.

En este enfoque los gobiernos han planteado indicadores y metas al 2017 como: la complementariedad productiva y comercial binacional que contempla líneas de acción que fomenten la producción sostenible y la producción de bienes y servicios con alto componente de valor agregado, aprovechando al máximo la innovación y la transferencia de tecnología para el crecimiento de la economía y la generación de empleo. Por otra parte, una dinamización productiva local efectiva requiere de la implementación de mecanismos de acceso sostenible y oportuno a los servicios financieros y transaccionales desde el sistema financiero público, privado y del sistema financiero popular y solidario.

Las principales problemáticas del eje se ven reflejadas en que se presenta insuficiente generación de valor agregado, débil mercado financiero para la formación del ahorro y concesión de créditos. Existe un crecimiento del número de depositantes explicado por el crecimiento poblacional y no necesariamente correlacionado con la dinámica de la economía fronteriza.

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCI/AEE – UPEC

La presencia de procesos de deforestación entorno al desarrollo de algunos cultivos, la predominancia del empleo informal y la existencia de un comercio ilegal son las principales características de la zona de frontera.

Las principales actividades económicas de la población en la Zona de integración fronteriza ecuatoriana son las actividades agrícolas y pecuarias, que representan el 27,02%; las actividades de comercio al por mayor y menor con el 13,76%, especialmente en la provincia del Carchi, donde existe mayor movimiento comercial con Colombia. Le siguen la industria manufacturera y la construcción con el 8,54% y 5,43%, respectivamente.

Figura N° 3



Fuente: SENPLADES, 2014

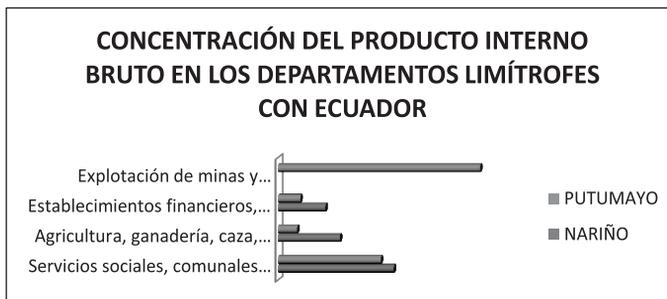
En los departamentos limítrofes con Ecuador el Producto Interno Bruto se concentra en los sectores: actividades de servicios sociales, comunales y personales (Nariño: 25,8%; Putumayo 22,9%); agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca (Nariño: 13,8%; Putumayo 4,3%); establecimientos financieros, seguros y actividades inmobiliarias (Nariño: 10,6%; Putumayo 5%); explotación de minas y canteras (Putumayo 45%). Se debe tener en cuenta que la participación de Nariño y Putumayo en el PIB nacional es de 1,54% y 0,43% respectivamente, y presentan en el periodo 2000-2012 un crecimiento superior al promedio nacional (4,3%), Nariño con 4,65% y Putumayo con

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCIAEE – UPEC

5,05%. (SENPLADES, 2014, pág. 25)

Figura N° 4



Fuente: SENPLADES, 2014

### **Análisis del Intercambio Comercial Ecuador – Colombia**

Las provincias de la frontera norte se incluyen en las distintas regiones geográficas del país, así: Esmeraldas en la Costa, Carchi en la Sierra y Sucumbíos en el oriente ecuatoriano. Ello le confiere a cada una, características que las diferencian, a pesar que comparten la condición de tráfico obligado de personas, mercancías y medios de transporte entre Ecuador y Colombia. Los límites fronterizos naturales son accidentes geofiguras (ríos, quebradas, etc.), que permiten el fácil acceso a cualquiera de los países.

En la frontera norte ecuatoriana se ha instalado con fuerza una paradoja: existe un auge de la economía fronteriza que está produciendo un desarrollo de la región sobre la base de fuertes inequidades, alta emigración poblacional y crecimiento de violencia. Por consiguiente hay una atracción poblacional que minimiza el riesgo para la vida, gracias al crecimiento económico. (Carrión, 2014, pág. 1)

En la frontera Ecuador-Colombia se suman las transformaciones de los dos países y el fortalecimiento de la economía de frontera, sustentada en la asimetría complementaria de los Estados colindante; es decir, se forman en el cordón fronterizo lo que muchos economistas llaman “economías complementarias” e interdependientes, sustentadas principalmente por el tipo de cambio del dólar en relación con el peso colombiano.

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCIIAEE – UPEC

Según Carrión, la economía de frontera es parecida a una “economía de enclave”, pero muy especial, porque no explota un solo producto o servicio de un capital monopólico, sino que es un complejo diversificado de intercambios comerciales, legales e ilegales, que tienen enlaces superiores a los territorios transfronterizos. Se trata de una economía invasiva que hace metástasis en el sistema penal, en la economía, en la sociedad y en la política, así como también desarrolla prácticas delictivas encaradas por nuevos actores.

La economía de frontera integra dos o más economías asimétricas por ser funcionales entre sí gracias a que: lo que es legal en un lado de la frontera es ilegal al otro lado de la frontera, lo que existe en un país no existe en el otro país o lo que tiene precio mayor en el Ecuador es menor que en Colombia o viceversa; por ello, hay un flujo mercantil que genera un sistema de ilegalidades donde la economía de un lado se riega sobre la otra, a la manera de vasos comunicantes. Por eso, mientras más factores diferenciadores se imponen (muros, fosas, aranceles, salvaguardias, etc.) mayores asimetrías se crean.

El Estado debe regular y controlar esta economía y no recurrir a lo más fácil: acciones policiales y militares. La economía de frontera debe ser enfrentada desde la óptica de la integración, el mercado, el desarrollo económico de los pequeños y medianos productores, porque la asimetría no se resuelve con represión o con el incremento de los organismos de control fronterizo, sino según (SENPLADES, 2014, pág. 48) mediante la consolidación del Plan Binacional de Integración Fronteriza enmarcado en las siguientes Políticas Binacionales:

- Promover la complementariedad productiva y comercial binacional, potenciando a los sectores no tradicionales, para el desarrollo y la inclusión social fronteriza.
- Disminuir la incidencia de la informalidad en territorios de frontera.
- Impulsar y dinamizar la economía popular y solidaria a través del fomento productivo y comercialización directo desde productores a consumidores.
- Fortalecer las capacidades y potencialidades fronterizas para el desarrollo de un turismo ético, responsable, sostenible e incluyente con énfasis en estrategias de turismo binacional.

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCI/AEE – UPEC

- Generar y consolidar mecanismos para la transferencia de tecnologías y la innovación a lo largo de los procesos productivos.
- Impulsar el financiamiento del desarrollo de nuevas industrias y/o sectores priorizados.

### Principales productos de intercambio comercial entre Ecuador – Colombia

Tabla N° 9

PRINCIPALES PRODUCTOS DE EXPORTACIÓN ECUADOR -COLOMBIA 2016 TOP TEN MILES DE USD			
ORD.	SUBPARTIDA	DESCRIPCIÓN ARANCELARIA	MONTO
1	4410190000	Tableros de partículas -de madera -- los demás	46.427,09
2	1511100000	Aceite de palma y sus fracciones - aceite en bruto	34.415,20
3	1511900000	Aceite de palma y sus fracciones - los demás	25.969,26
4	1604131000	Preparaciones y conservas de pescado --sardinas, sardinelas y espadines ---en salsa de tomate	22.766,17
5	1604141000	Atunes	16.269,12
6	8704211099	Vehículos automóviles para transporte de mercancías ---de peso total con carga máxima inferior o igual a 5 t ----los demás	15.259,62
7	1604141013	Atunes - en aceite	12.487,69
8	6305332000	Sacos para envasar - de materiales textiles sintéticas ---de polipropileno	11.639,00

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCIIAEE – UPEC

9	2301201100	Harina, polvo y pellets - de pescado ---con un contenido de grasa superior a 2% en peso	11.321,86
10	2207100000	Alcohol etílico sin desnaturalizar con grado alcohólico volumétrico superior o igual al 80 % volumen	10.210,87

Fuente: Banco Central del Ecuador, CobusEcuador, Arancel PUDELECO

En el análisis de la Tabla N° 9 donde se realiza un Top Ten de las subpartidas más relevantes de las exportaciones de Ecuador – Colombia en el año 2016, se evidencia que las más representativas son: tableros de partículas –de madera-- los demás ocupa el primer lugar con un valor de US \$ 46.427,09 que representa el 24% en relación al total de las partidas clasificadas en este Top Ten, aceite de palma y sus fracciones - aceite en bruto ocupa el segundo lugar con un valor de US \$ 34.415,20 que representa el 18%, aceite de palma y sus fracciones - los demás ocupa el tercer lugar con un valor de US \$ 25.969,26 que representa el 13% mientras que las más bajas son: sacos para envasar - de materiales textiles sintéticas---de polipropileno ocupa el octavo lugar con un valor de US \$ 11.639,00 que representa el 6% en relación al total de las partidas clasificadas en este Top Ten harina, polvo y pellets - de pescado--- con un contenido de grasa superior a 2% en peso ocupa el noveno lugar con un valor de US \$ 11.321,86 que representa el 6%, alcohol etílico sin desnaturalizar con grado alcohólico volumétrico superior o igual al 80 % ocupa el décimo lugar con un valor de US \$ 10210,87 que representa el 5%.

**Tabla N° 10**

PRINCIPALES PRODUCTOS DE IMPORTACIÓN ECUADOR -COLOMBIA 2016 TOP TEN MILES DE USD			
ORD.	SUBPARTIDA	DESCRIPCIÓN ARANCELARIA	MONTO
1	8702109090	Vehículos automóviles para transporte de diez o más personas --los demás	33.047,22
2	8703239090	Automóviles de turismo y demás vehículos automóviles ---los demás	27.276,71

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCIIAEE – UPEC

3	3004902900	Medicamentos --los demás medicamentos para uso humano ---los demás	20.262,86
4	4802569000	Papel y cartón sin estucar ni recubrir -los demás papeles --- los demás	16.592,37
5	8703210099	Automóviles de turismo y demás vehículos automóviles concebidos principalmente para transporte de personas ----los demás ---los demás	15.979,29
6	6004100000	Tejidos de punto de anchura superior a 30 cm - con un contenido de hilados de elastómeros superior o igual al 5% en peso, sin hilos de caucho	15.763,64
7	8704229090	Vehículos automóviles para transporte de mercancías ----los demás --los demás	13.584,42
8	9619001010	Compresas y tampones higiénicos, pañales para bebés y artículos similares, de cualquier materia -pañales para bebés	8.924,37
9	3402200000	Preparaciones acondicionadas para la venta al por menor	8.572,11
10	2101110000	---Extractos, esencias y concentrados	8.355,17

Fuente: Banco Central del Ecuador, CobusEcuador, Arancel PUDELECO

En el análisis de la Tabla N° 10 donde se realiza un Top Ten de las subpartidas más relevantes de las importaciones de Ecuador – Colombia en el año 2016, se evidencia que las más representativas son: vehículos automóviles para transporte de diez o más personas--los demás ocupa el primer lugar con un valor de US \$ 33.047,22 que representa el 23% en relación al total de las partidas clasificadas en este Top Ten, automóviles de turismo y demás vehículos automóviles ---los demás ocupa el segundo lugar con un valor de US \$ 27.276,71 que representa el 19%, medicamentos --los demás

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCIIAEE – UPEC

medicamentos para uso humano ---los demás ocupa el tercer lugar con un valor de US \$ 20.262,86 que representa el 14% mientras que las más bajas son: compresas y tampones higiénicos, pañales para bebés y artículos similares, de cualquier materia-pañales para bebés ocupa el octavo lugar con un valor de US \$ 8.924,37 que representa el 6,2 % en relación al total de las partidas clasificadas en este Top Ten preparaciones acondicionadas para la venta al por menor ocupa el noveno lugar con un valor de US \$ 8.572,11 que representa el 5,9%, ---extractos, esencias y concentrados ocupa el décimo lugar con un valor de US \$ 8.355,17 que representa el 5,8%.

Tabla N° 11

PRINCIPALES EMPRESAS IMPORTADORAS DE PRODUCTOS DE COLOMBIA 2016 TOP TEN			
ORD.	EMPRESA	RUC	MONTO US \$
01	Municipio del distrito metropolitano de quito	1760003410001	32.558.475,00
02	Autodelta cia. ltda.	1790171892001	8.282.547,60
03	Automotores antonio larrea cia. ltda	0691741613001	7.880.775,82
04	Tecnoquimicas del ecuador s.a.	1791359372001	7.277.212,06
05	merck c.a.	1790001024001	4.941.591,96
06	Empaques ecuatorianos ecuaempaques s.a.	1791350529001	7.090.674,04
07	Xerox del ecuador s.a.	1790007863001	6.764.384,40
08	Omnibus bb transportes s.a.	1790233979001	5.852.612,59
09	General motors del ecuador s.a.	1790598012001	4.774.389,31
10	Pat primo ecuador comercializadora s.a.	1791253787001	12.806.048,79

Fuente: CobusEcuador

En el análisis de la Tabla N° 11 donde se realiza un Top Ten de las principales empresas importadoras Colombia en el año 2016, se evidencia que son de provincias diferentes a la zona de integración y las más representativas son: MUNICIPIO DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO ocupa el primer lugar con un valor de US \$ 32.558.475,00 que representa el 33,15% en relación al total de las empresas importadoras clasificadas en este Top Ten, PAT PRIMO ECUADOR COMERCIALIZADORAS.A. ocupa el segundo lugar con

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCIIAEE – UPEC

un valor de US \$ 12.806.048,79 que representa el 13,04%, AUTODELTA CIA. LTDA. ocupa el tercer lugar con un valor de US \$ 8.282.547,60 que representa el 8,43% mientras que las más bajas son: OMNIBUS BB TRANSPORTES S.A. ocupa el octavo lugar con un valor de US \$ 5.852.612,59 que representa el 5,96 % en relación al total de las empresas importadoras clasificadas en este Top Ten. MERCK C.A. ocupa el noveno lugar con un valor de US \$ 4.941.591,96 que representa el 5,03%, GENERAL MOTORS DEL ECUADOR S.A. ocupa el décimo lugar con un valor de US \$ 4.774.389,31 que representa el 4,86%.

Tabla N° 11

PRINCIPALES EMPRESAS IMPORTADORAS DE PRODUCTOS DE COLOMBIA 2016 TOP TEN			
ORD.	EMPRESA	RUC	MONTO US \$
01	Municipio del Distrito Metropolitano de Quito	1760003410001	32.558.475,00
02	Autodelta Cía. Ltda.	1790171892001	8.282.547,60
03	Automotores Antonio Larrea Cía. Ltda.	0691741613001	7.880.775,82
04	Tecnoquímicas del Ecuador S.aA	1791359372001	7.277.212,06
05	Merck C.A.	1790001024001	4.941.591,96
06	Empaques Ecuatorianos Ecuempaques S.A.	1791350529001	7.090.674,04
07	Xerox del Ecuador S.A.	1790007863001	6.764.384,40
08	Omnibus BB Transportes S.A.	1790233979001	5.852.612,59
09	General Motors del Ecuador S.A.	1790598012001	4.774.389,31
10	Pat Primo Ecuador Comercializadora S.A.	1791253787001	12.806.048,79

Fuente: CobusEcuador

En el análisis de la Tabla N° 11 donde se realiza un Top Ten de las principales empresas importadoras Colombia en el año 2016, se evidencia que son de provincias diferentes a la zona de integración y las más representativas son: MUNICIPIO DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO ocupa el primer lugar con un valor de US \$ 32.558.475,00 que representa el 33,15% en relación al total de las empresas importadoras clasificadas en este Top Ten, PAT PRIMO ECUADOR COMERCIALIZADORAS.A. ocupa el segundo lugar con un valor de US \$ 12.806.048,79 que representa el 13,04%, AUTODELTA CIA. LTDA. ocupa el tercer lugar con un valor de US \$ 8.282.547,60 que representa

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCI/AEE – UPEC

el 8,43% mientras que las más bajas son: OMNIBUS BB TRANSPORTES S.A. ocupa el octavo lugar con un valor de US \$ 5.852.612,59 que representa el 5,96 % en relación al total de las empresas importadoras clasificadas en este Top Ten. MERCK C.A. ocupa el noveno lugar con un valor de US \$ 4.941.591,96 que representa el 5,03%, GENERAL MOTORS DEL ECUADOR S.A. ocupa el décimo lugar con un valor de US \$ 4.774.389,31 que representa el 4,86%.

**Tabla N° 12**

<b>PRINCIPALES EMPRESAS EXPORTADORAS DE PRODUCTOS A COLOMBIA 2016 TOP TEN</b>			
<b>ORD.</b>	<b>EMPRESA</b>	<b>RUC</b>	<b>MONTO US \$</b>
<b>01</b>	Novopan del Ecuador S. A.	1790374343001	44.703.260,01
<b>02</b>	Exportadora Comercializadora Bejarexportar Cia. Ltda.	1091746634001	17.307.449,62
<b>03</b>	La fabril S.A.	1390012949001	9.096.431,03
<b>04</b>	Envasur Envases Suramericanos	0992741171001	18.813.933,85
<b>05</b>	Usafish S.A.	1391734271001	3.743.712,98
<b>06</b>	Omnibus BB Transportes S.A	1790233979001	14.668.641,22
<b>07</b>	Getafe S.A	0992616229001	2.389.110,50
<b>08</b>	Plasticsacks Cia. Ltda.	1791931750001	13.269.369,46
<b>09</b>	Soderal Sociedad d e Destilacion de Alcoholes S.A	0991252142001	5.268.782,20
<b>10</b>	Producargo S.A Productora de Alcoholes	0991323058001	3.772.971,14

Fuente: CobusEcuador

En el análisis de la Tabla N° 12 donde se realiza un Top Ten de las principales empresas exportadoras de productos a Colombia en el año 2016, se evidencia que las más representativas son: NOVOPAN DEL ECUADOR S.A. ocupa el primer lugar con un valor de US \$ 44.703.260,01 que representa el 33,6% en relación al total de las empresas exportadoras clasificadas en este Top Ten; ENVASUR (Envases Suramericanos) ocupa el segundo lugar con un valor de US \$ 18.813.933,85 que representa el 14,10%, Exportadora Comercializadora BEJAREXPOTAR CIA. LTDA., ocupa el tercer lugar con un valor de 17.307.449,62 que representa el 13% mientras que las más bajas son: PRODUCARGO S.A. PRODUCTORA DE ALCOHOLES ocupa el octavo lugar con un valor de US \$ 3.772.971,14 que representa el 2,8 % en relación al total de las empresas importadoras clasificadas en este top ten USAFISH S.A. ocupa el noveno lugar con un valor de 3.743.712,98 que representa el 2,8%, GETAFE S.A. ocupa el décimo lugar con un valor de US \$ 2.389.110,50 que representa el 1,8%.

## EL DESAFÍO DEL DESARROLLO EN LAS FRONTERAS

Economía y comercio de la zona de integración fronteriza ecuatoriana - colombiana. FCIIAEE – UPEC

### Referencias Bibliográficas:

- Barriga, L. (2001), Compendio integración y mercados, Casa de la Cultura Ecuatoriana – Asociación de Funcionarios y Empleados del Servicio Exterior Ecuatoriano.
- Carrión, F. (10 de 10 de 2014). *Economía de Frontera*. Obtenido de <https://www.flacso.edu.ec/portal/pnTemp/PageMaster/pc8gkeis7pqz6z53zvbae8tgayt2if.pdf>
- CAN. (2001). <http://www.sice.oas.org>. Obtenido de <http://www.sice.oas.org>: <http://www.sice.oas.org/trade/junac/decisiones/dec501s.asp>
- Cevallos, M. (2010), Planex 2010-2020, *Ministerio de Relaciones Exteriores, Ecuador*.
- Dashboard. (2017). [www.dashboard.cobusgroup.com](http://www.dashboard.cobusgroup.com). Obtenido de [www.dashboard.cobusgroup.com](http://www.dashboard.cobusgroup.com): <http://dashboard.cobusgroup.com/cobusgroup/cpu/busador.php#>
- DNP. (2015). [www.planificacion.gob.ec](http://www.planificacion.gob.ec). Obtenido de [www.planificacion.gob.ec](http://www.planificacion.gob.ec): <http://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2015/03/PLAN-BINACIONAL-28-11-2014baja.pdf>.
- FEDEXPORT (2010), Compilación de Normativa Andina en Transporte Terrestre, Aduanas e Integración Fronteriza, Proyecto de Cooperación UE - CAN  
<http://www.aladi.org/sitioAladi/index.html>  
<http://www.trademap.org>
- Povea, K. (12 de 11 de 2015). *Análisis del sector externo y el impacto del acuerdo comercial*, obtenido de <http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/10552/DISERTACION%20FINAL%20ESPA%20C3%91OL%20KAREN%20POVEA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- SENPLADES. (28 de 11 de 2014). *Plan Binacional de Integración Fronteriza*. Obtenido de <http://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2015/03/PLAN BINACIONAL-28-11-2014baja.pdf>.  
[www.bce.fin.ec](http://www.bce.fin.ec)  
[www.comunidadandina.org](http://www.comunidadandina.org)